

Der Mensch im Mittelpunkt



Arbeit 4.0 – mehr als Digitalisierung

Digitalisierung - Neue Technologien verändern die Arbeitswelt und die Arbeitsabläufe

- Komplexe Prozesse brauchen digitale Unterstützung
- Möglichkeit von fast jedem Ort aus zu arbeiten durch die Digitalisierung
- Prozesssimulation durch 3D Verfahren
- Kürzere Innovationsprozesse durch digitale Unterstützung
- Maximale Individualisierung der Produkte und Dienstleistungen

Arbeit 4.0 – mehr als Digitalisierung im Mittelpunkt: Der Mensch

Veränderung der Arbeitswelt bringt Veränderung der Zusammenarbeit

- Flachere Hierarchien
- Mehr Eigenverantwortung des Einzelnen
- Selbstorganisation und Selbstreflexion
- neue Arbeitstechniken in neuen Arbeitsumfeldern.
- Lebenslanges Lernen durch sich ständig verändernde Prozesse und Verfahren
- **Was Hänschen nicht lernt, lernt Hans on the flow**

Keine Innovation ohne Projektmanagement

Komplexe Aufgaben mit digitaler Unterstützung erfordern eine gute Organisation

- Entwicklungen sind ohne Projektmanagement nicht mehr möglich.
- Methodenkenntnisse sind **zwingend** erforderlich



Agiles Projektmanagement

Innovative Projekte werden agil geführt. Was heißt das?

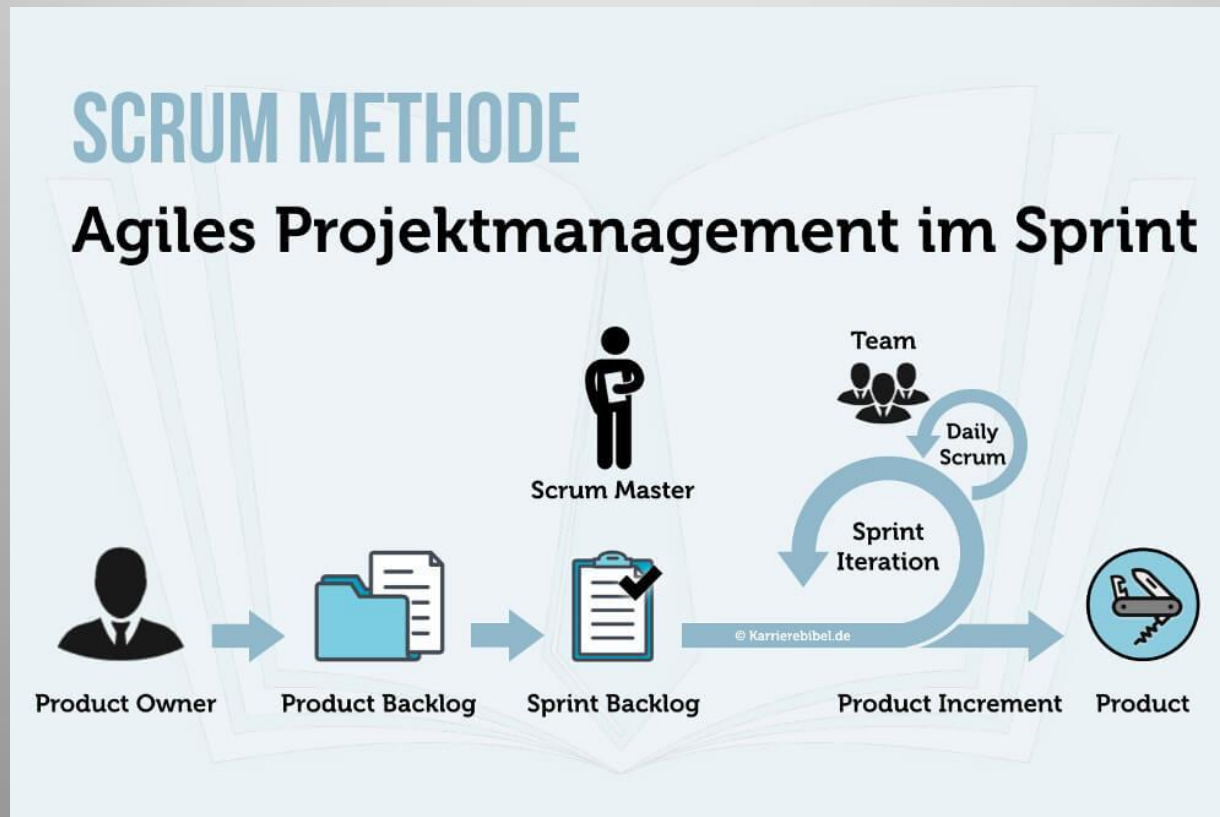
- Es gibt ein Rahmenwerk mit wenigen Vorgaben
- Diese Vorgaben müssen konsequent umgesetzt werden.
- Leitung: der **Product Owner** verantwortet Inhalte, der **Scrum Master** die Organisation
- Team: Team muss selbstorganisiert sein und agile Methoden beherrschen

Agile Methoden

Scrum

- Kommt aus der Softwareentwicklung
- Unterstützt die Flexibilität in der Zielerreichung
- Stellt den Kundennutzen in den Mittelpunkt
- Stuft Änderungen eher als sinnvolle Verbesserungen ein
- Vermeidet das parallele Arbeiten an verschiedenen Aufgaben

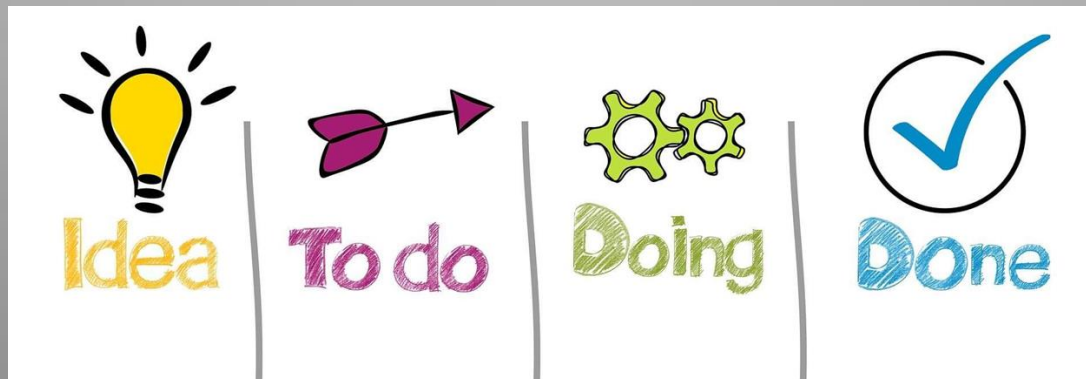
Scrum – wie geht das?



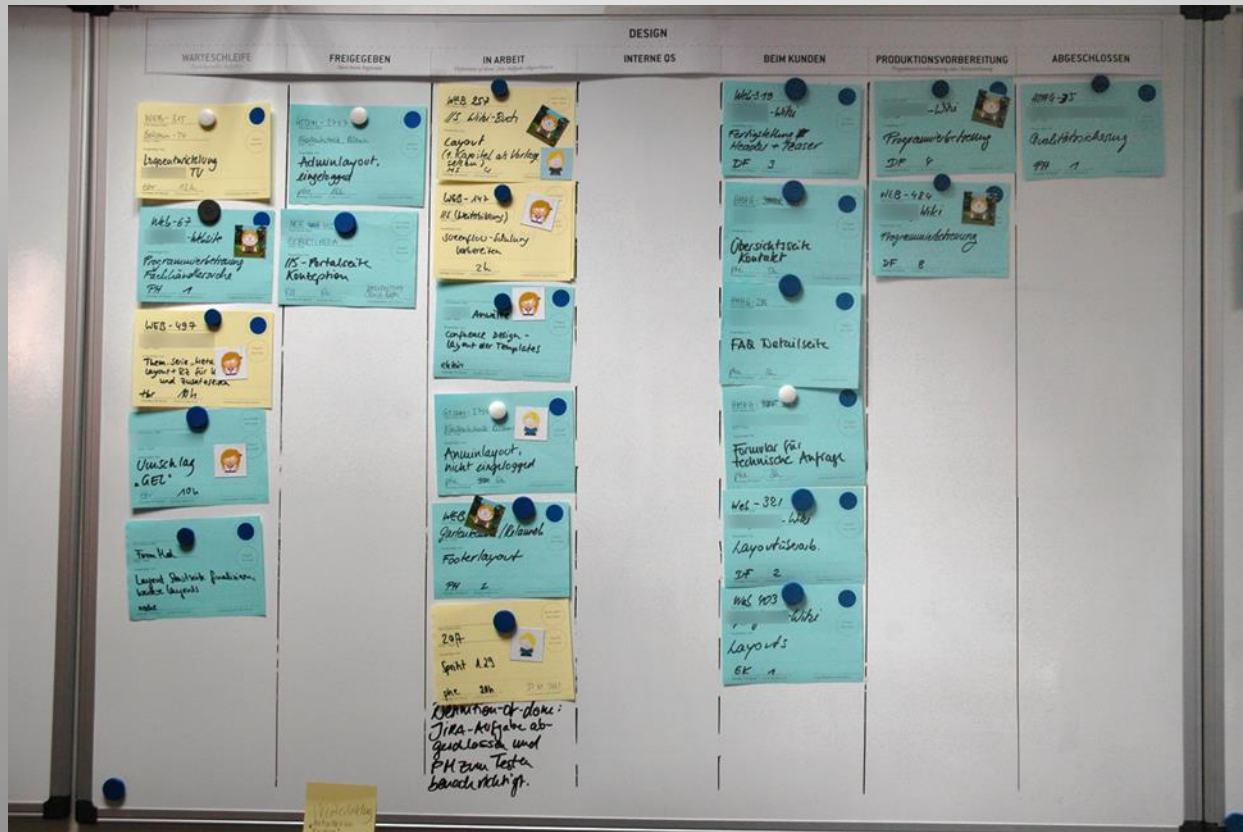
Agile Methoden - Kanban

Kanban

- Agile Prozessoptimierung – eignet sich auch für Entwicklungen
- Visualisieren der zu erledigenden Aufgaben
- Kompletter Überblick über den Status Quo einer Projektentwicklung



Kanban Board – die Visualisierung



Alles blanke Theorie?

**Nein! Wir machen es
erfahrbar**

- In verschiedenen „Spielen“ wird simuliert, wie ein agiler Prozess aussieht.
- und – noch wichtiger – wie sich die Zusammenarbeit in einem echten Team anfühlt.

Scrum – Ball Point Game

Aufgabe:

Baut eine menschliche Ballmaschine

- 1 Punkt wenn jedes Teammitglied den Ball einmal berührt hat
- Der Ball darf nicht an den direkten linken oder rechten Nachbarn gegeben werden.
- Ball muss bei der Übergabe in der Luft sein
Air Time
- 5 Iterationen, vorher Punkte schätzen, 90 sec spielen, Ergebnisse aufnehmen
30 sec Reflexion





<https://www.plays-in-business.com/wp-content/uploads/2018/01/ball-point-game-800x552.jpg>



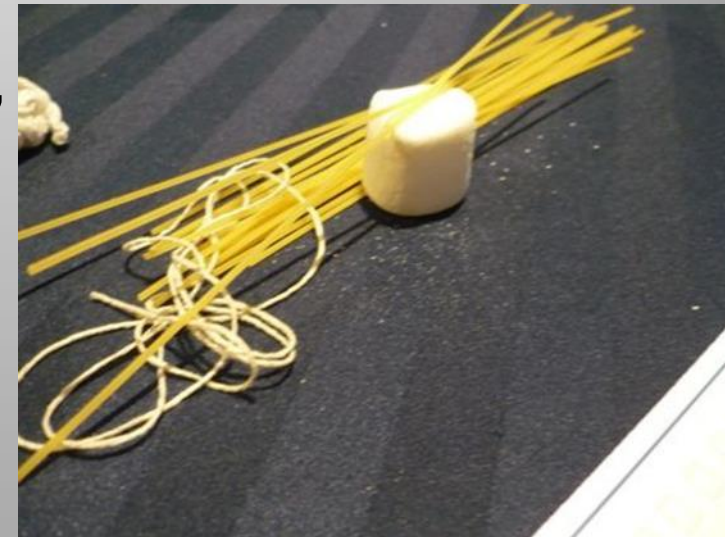
https://www.projektmagazin.de/sites/default/files/styles/hero_desktop/public/Hero_t-2218_Ball_Point_Game.jpg?itok=PoxaadiA

Scrum - Spaghetti Challenge

Aufgabe:

Baut die höchste freistehende Konstruktion.

- Material: 20 Spaghetti, 1 Marshmallow, Kordel und Kreppband.
- Alle Materialien, ausgenommen dem Marshmallow, können zerbrochen, zerschnitten oder zerrissen werden, um neue Strukturen zu schaffen.
- Die Arbeitszeit beträgt 9 Minuten
- Nach dem Ablauf der Arbeitszeit muss die Konstruktion frei stehen



<https://media.treehugger.com/assets/images/2011/10/spaghetti.jpg>

Wer baut den höchsten Turm?



<https://encrypted-tbn0.gstatic.com/images?q=tbn:ANd9GcTvhy6JK41zegtdYhAZ40SJIBq54JVASUtNAoi1V-DPWrlr7qD&s>



<https://theturnaroundauthority.files.wordpress.com/2014/06/photo-4.jpg>

Kanban - Das Pizza Game

Aufgabe:

„Produziert so viele Pizza Stücke wie möglich und vermeidet Verschwendung!“

Ein fertiges Pizzastück besteht aus:

einem dreieckigen Pizzaboden

= Papierstück mit geknicktem Rand

roter Tomatensauce = roter Stift

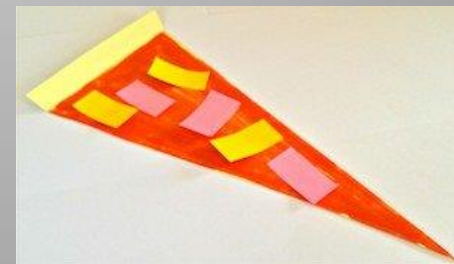
3 Stücken Schinken = rotes Papier

3 Stücken Ananas = gelbes Papier

jedes Pizza Stück wird im Ofen gebacken

gekennzeichnete Station

nach festgelegten Regel



Prozessoptimierung - erfahrbar



agile42.com



<https://binary-studio.com/media/26305/binary%20studio%20kanban%20pizza%20a%20375x499.jpg>

Fazit

